

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор ИАТ

Федорова О.А.

Ф.И.О.

подпись

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 год

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**По дисциплине: Б1.0.05 «Разработка и управление проектами»**

указывается цикл (раздел) ОП, к которому относится дисциплина, название дисциплины

**для направления подготовки (специальности)**

26.04.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства  
код и наименование направления подготовки (специальности)

**направленность (профиль)**

Логистика и управление цепями поставок шельфовых проектов в нефтегазовой отрасли

**Квалификация выпускника, уровень подготовки магистр**

(указывается квалификация (степень) выпускника в соответствии с ФГОС ВО)

**Кафедра - разработчик: цифровых технологий, математики и экономики**

название кафедры - разработчика рабочей программы

**Мурманск**

**2021**

## Лист согласования

1 Разработчик(и):

Часть 1	профессор	ЦТМ и Э	М.Н.Чечурина
	должность	кафедра	И.О.Фамилия

2. Рассмотрена и одобрена на заседании кафедры-разработчика  
\_\_\_\_\_ протокол № \_\_\_\_\_.  
дата

Заведующий кафедры – разработчика

	Ю. В. Романовская
_____	И.О.Фамилия
дата	подпись

3. Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с выпускающей кафедрой по направлению подготовки  
26.04.01 Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства

Заведующий кафедры морского нефтегазового дела и физики \_\_\_\_\_ М.В. Васёха  
«25» июня 2021г.

## Лист изменений и дополнений, вносимых в РП

к рабочей программе по дисциплине (модулю), входящей в состав ОПОП по направлению подготовки/специальности 26.04.01 Управление водным транспортом и гидрографическое

обеспечение судоходства, направленности (профилю)/специализации Логистика и управление цепями поставок в Арктике, 2021 года начала подготовки.

Таблица 1. Изменения и дополнения

№ п/п	Дополнение или изменение, вносимое в рабочую программу в части	Содержание дополнения или изменения	Основание для внесения дополнения или изменения	Дата внесения дополнения или изменения
1	Титульного листа	Направленность (профиль) изложить в следующей редакции: «Логистика и управление цепями поставок шельфовых проектов в нефтегазовой отрасли» (внесены изменения с учетом запроса работодателей)	Решение Ученого совета ФГАОУ ВО «МГТУ» (протокол № 9)	25.03.2022

**Аннотация рабочей программы дисциплины Разработка и управление проектами**

Коды циклов дисциплин, модулей, практик	Название циклов, разделов, дисциплин, модулей, практик	Краткое содержание (Цель, задачи, содержание разделов дисциплины, реализуемые компетенции, формы промежуточного контроля, формы отчетности)

1	2	3
<b>Б1.0.05</b>	<b>Дисциплины (модули)</b>	
<b>Б1.0.05</b>	<b>Разработка и управление проектами</b>	<p><b>Цель дисциплины</b> - формирование компетенций в соответствии с квалификационной характеристикой магистра и учебным планом для направления подготовки 26.04.01 «Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства»</p> <p><b>Задачи дисциплины:</b> дать необходимые знания в области принятия решений в проектном управлении, раскрыть механизмы разработки и реализации проектов.</p> <p><b>В результате изучения дисциплины магистр должен:</b></p> <p><b>Знать:</b> основы экономических аспектов принятия решений в проектном управлении.</p> <p><b>Уметь:</b> принимать решения по управлению разработкой и реализацией проектов в управлении водным транспортом.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками управления всеми этапами жизненного цикла проекта.</p> <p><b>Содержание разделов дисциплины:</b> Концепция управления проектом. Организационная структура разработки и реализации проекта. Методы и инструменты планирования и управления проектом: сетевые модели разработки и реализации проекта.</p> <p><b>Реализуемые компетенции</b> УК-1, УК-2, УК-3</p> <p><b>Формы отчетности</b> Семестр 2 – зачет</p>

### Пояснительная записка

1. Рабочая программа составлена на основе ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) **26.04.01 «Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства»**, утвержденного приказом Минобрнауки России № 22 от 10 января 2018 года и УП, утвержденного Ученым советом МГТУ\_«26» марта 2021, протокол № 12.

### 2. Цели и задачи учебной дисциплины (модуля).

Целью дисциплины «**Разработка и управление проектами**» является формирование компетенций в соответствии с квалификационной характеристикой магистра и учебным планом для направления подготовки **26.04.01 «Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства»**

Задачи дисциплины – дать необходимые знания в области принятия решений в проектном управлении, раскрыть механизмы разработки и реализации проектов в управлении водным транспортом.

### 3. Требования к уровню подготовки магистра и планируемые результаты обучения в рамках данной дисциплины.

Процесс изучения дисциплины «**Разработка и управление проектами**» направлен на формирование компетенций в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки **26.04.01 «Управление водным транспортом и гидрографическое обеспечение судоходства»** представленных в таблице 2.

**Таблица 2. - Результаты обучения**

№ п/п	Код и содержание компетенции	Степень реализации компетенции	Этапы формирования компетенции

1	<p><b>УК-1</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий.</p>	<p>Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины, и компетенция реализуется полностью</p>	<p>УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними.  УК-1.2 Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели.  УК-1.3 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации.  УК-1.4 Владеет методами системного анализа информации, необходимой для решения поставленной задачи.</p>
2.	<p><b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины, и компетенция реализуется полностью</p>	<p>УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы концепцию проекта.  УК-2.2 Разрабатывает план реализации проекта.  УК-2.3 Участвует в управлении проектом, осуществляет контроль реализации проекта.  УК-2.4 Владеет критериями оценки результативности.</p>
3	<p><b>УК-3</b> Способен организовать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели.</p>	<p>Компоненты компетенции соотносятся с содержанием дисциплины, и компетенция реализуется полностью</p>	<p>УК-3.1 Организует командное взаимодействие для решения поставленных задач.  УК-3.2 Осуществляет организацию и планирование работы персонала подразделения  УК-3.3 Контролирует выполнение работ.</p>

**Таблица 3 - Распределение учебного времени дисциплины**

**Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов**

Вид учебной нагрузки	Распределение трудоемкости дисциплины по формам обучения											
	Очная				Очно-заочная				Заочная			
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Курс			Всего часов
	2											
Аудиторные часы												
Лекции	6			6								
Практические работы	12			12								
Лабораторные работы	-			-								
Часы на самостоятельную и контактную работу												
Прочая самостоятельная и контактная работа	90			90								
Всего часов по дисциплине	108			108								

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен	-			-								
Зачет/зачет оценкой	За/-			За/-								
Количество контрольных работ	-			-								

**Таблица 4 - Содержание разделов дисциплины (модуля), виды работы**

Содержание разделов (модулей), тем дисциплины	Количество часов, выделяемых на виды учебной подготовки по формам обучения		
	Очная Л/ЛР/ПЗ/СРС	Очно-заочная Л/ЛР/ПЗ/СРС	Заочная Л/ЛР/ПЗ/СРС
<b>Тема 1. Концепция управления проектом.</b> Классификация проектов. Терминальные, развивающиеся, открытые проекты. Мультипроекты. Развитие проектного управления в России и за рубежом. Сущность управления проектом. Фазы и жизненный цикл проекта.	-	-	20

<b>Тема 2. Организационная структура разработки и реализации проекта.</b> Структура проекта. Инициация проекта. План проекта. Устав проекта: цель, задачи, актуальность, значимость, иерархическая структура работ, распределение ресурсов, календарный план, стоимость и продолжительность проекта, управление рисками. Сроки окупаемости проекта.	3/-/6/40		
<b>Тема 3. Методы и инструменты планирования и управления проектом: сетевые модели разработки и реализации проекта.</b> Основные понятия и элементы сетевых моделей. Правила построения сетевых моделей. Аналитические параметры сетевых моделей. Определение работ, составляющих критический путь, резервов времени. Коэффициент напряженности работы. Методы сетевого планирования и управления (СПУ).	3/-/6/30		
<b>Итого:</b>	<b>6/-12/90</b>		

**Таблица 5 - Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины (модуля), и видов занятий с учетом форм контроля**

Перечень компетенций	Виды занятий								Формы контроля
	Л	ЛР	ПЗ	КР/КП	р	к/р	э	СРС	
<b>УК-1</b>	+		+					+	Устный ответ на практическом занятии, конспект, отчет о выполнении СРС
<b>УК-2</b>	+		+					+	
<b>УК-3</b>	+		+					+	

Примечание: Л – лекции, ЛР – лабораторные работы, ПЗ – практические занятия, КР/КП – курсовая работа (проект), р – реферат, к/р – контрольная работа, э – эссе, СРС – самостоятельная работа студентов

**Таблица 6 - Перечень лабораторных работ НЕ ПРЕДУСМОТРЕНО**

**Таблица 7- Перечень практических работ**

№ п\п	Наименование практических работ	Кол-во часов	№ темы по Таблице 2
1	2	3	4
1	Классификация проектов. Развитие проектного управления в России и за рубежом. Жизненный цикл проекта. Разработка проекта. План проекта. Устав проекта. Расчет стоимости проекта.	6	1,2
2	Выполнение заданий по построению сетевых графиков и расчету критического пути для разных видов проектов. Контроль реализации проекта.	6	3
	<b>Итого:</b>	12	

## **8.Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

1. Методические указания к самостоятельной работе по дисциплине «Разработка и управление проектами
2. Методические указания к практическим занятиям по дисциплине «Разработка и управление проектами»

## **9. Фонд оценочных средств (является компонентом ОП, разрабатывается в форме отдельного документа) и включает в себя:**

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций;
- критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах их формирования, шкалы и процедуры оценивания.

## **10. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **Основная литература:**

1. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник / коллектив авторов; под ред. проф. М.Л. Разу. – 4-е изд., стер.. – М. : КНОРУС, 2016. - 756с.(8 экз. библи. МГТУ)
2. Вотина Е.М., Тихонова Ж.В. Экономика и организация производства: учебное пособие. Часть 1. / Е.М. Вотина, Ж.В.Тихонова. Мурманск: МГТУ, 2012 – 342 с. ISBN 978-5-86185-667-6 (Ч.1 и ч.2) (20 экз. в библи. МГТУ).

### **Дополнительная литература:**

## **11. Перечень ресурсов информационно - телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)\***

1. Электронная библиотека МГТУ (<http://lib.mstu.edu.ru/>)
2. Электронно-библиотечная система IQlib ([www.iqlib.ru](http://www.iqlib.ru))
3. Федеральная служба государственной статистики (<http://www.gks.ru/>)
4. Территориальный орган Федеральной службы статистики по Мурманской области (<http://murmanskstat.gks.ru>)
5. Сервер органов государственной власти Российской Федерации: <http://www.gov.ru/>
6. Мурманская область.РФ. Официальный портал: <http://www.gov-murman.ru/>

---

\*В перечень входят методические указания к: выполнению практических, лабораторных, контрольных, самостоятельных, расчетно-графических, курсовых работ и др.

7. Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия - экономика:  
[http://www.econ.spbu.ru/faculty/vestnik\\_st\\_petersburg\\_state\\_university\\_series\\_economies/](http://www.econ.spbu.ru/faculty/vestnik_st_petersburg_state_university_series_economies/)

8. Научные исследования экономического факультета МГУ. Электронный журнал:  
<http://archive.econ.msu.ru/journal/about/>

9. Вестник Московского университета. Серия - экономика: <http://www.econ.msu.ru/cd/1160>  
Московского университета. Серия - экономика: <http://www.econ.msu.ru/cd/1160>

---

## **12. Перечень информационных технологий и лицензионного программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем\***

1. Операционная система Microsoft Windows Vista Business Russian Academic OPEN, лицензия № 44335756 от 29.07.2008 (договор №32/379 от 14.07.08 г.)

2. Офисный пакет Microsoft Office 2007 Russian Academic OPEN, лицензия № 45676388 от 08.07.2009 (договор 32/224 от 14.0.2009 г.)

3. Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader Corporate 9.0 (сетевая версия), 2009 год (договор ЛЦ-080000510 от 28 апреля 2009 г.). Операционная система Microsoft Windows Vista Business Russian Academic OPEN, лицензия № 44335756 от 29.07.2008

---

## **13. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

**Таблица 8- Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

№ п./п.	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения
1.	Специальное помещение для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (303С)	Укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации аудитории, мультимедийным оборудованием: 1. Проектор BENG MX514 (стационарный) 2. Настенный экран ScreenMedia (стационарный) 3. Переносной ноутбук TOSHIBA Satellite C-850-BLK 15,6' 4. Посадочных мест – 32 Столы –32 Стулья- 64 Аудиторная доска-1
2.	Специальное помещение для проведения занятий лекционного	Укомплектовано специализированной мебелью, стендами и техническими

	типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (305С)	<p>средствами обучения, служащими для представления информации аудитории, мультимедийным оборудованием:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проектор TOSHIBA XC2000.LCD, 2 000 ANCI Lm, XGA (стационарный)</li> <li>2. Настенный экран ScreenMedia (стационарный)</li> <li>3. Переносной ноутбук ASUS K501D 15,6'' LED</li> <li>4. Посадочных мест – 30</li> </ol> <p>Столы –30 Стулья- 60 Аудиторная доска-1</p>
3.	Специальное помещение для проведения занятий лекционного типа. семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (307 С)	<p>Укомплектовано специализированной мебелью, стендами и техническими средствами обучения, служащими для представления информации аудитории, мультимедийным оборудованием:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проектор TOSHIBA XC2000.LCD, 2 000 ANCI Lm, XGA (стационарный)</li> <li>2. Настенный экран DINON Manual (стационарный)</li> <li>3. Переносной ноутбук Dell Inspiron 1525/1525</li> <li>4. Посадочных мест – 32</li> </ol> <p>Столы –32 Стулья- 64 Аудиторная доска-1</p>
4.	Специальное помещение для проведения занятий лекционного типа. семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (309С)	<p>Укомплектовано специализированной мебелью, стендами и техническими средствами обучения, служащими для представления информации аудитории, мультимедийным оборудованием:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проектор TOSHIBA XC2000.LCD, 2 000 ANCI Lm, XGA (стационарный)</li> <li>2. Настенный экран PROCOLOR (стационарный)</li> <li>3. Переносной нетбук Acer Aspire One D255E-N558QWS</li> <li>4. Телевизор LG JOY MAX</li> <li>5. Посадочных мест – 30</li> </ol> <p>Столы –30 Стулья- 60 Аудиторная доска-1</p>
5	Специальное помещение для хранения оборудования ( 311 С)	Помещение укомплектовано специализированной мебелью для хранения.



			2-4 балла - защита	3 - 5 баллов	ом за КТ	для зачета	